

A Matemática da Inadimplência:

O que os números dizem sobre a saúde financeira da sua IES



PRAZER, WALBIO E FERNANDA



Evasão

1. Dados relevantes sobre a evasão-

O Amazonas ocupa a segunda posição entre os estados com mais carteiras de salas de aula do ensino superior abandonadas no Brasil.

De acordo com a 15ª edição do Mapa do Ensino Superior no Brasil, publicado pelo Instituto Semesp em 2025, a evasão no ensino presencial é significativa. O estudo revela que **mais da metade dos alunos matriculados em cursos presenciais desistem antes da formatura.**

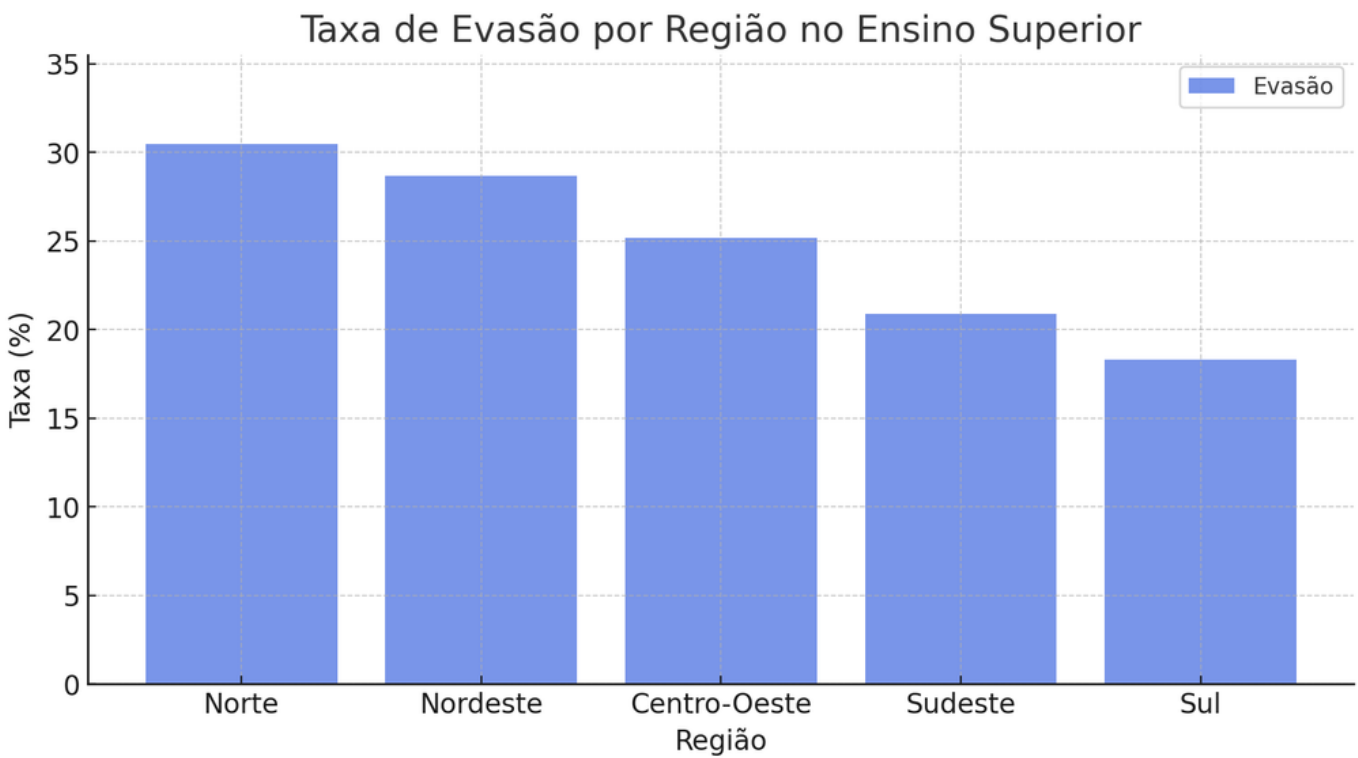
Além disso, a pesquisa indica que a evasão é ainda mais acentuada nos cursos a distância (EaD), com uma taxa de abandono de 63,7%.

Esses dados ressaltam a necessidade de estratégias eficazes para reduzir a evasão e melhorar a retenção de estudantes no ensino superior brasileiro.

Principais fatores da evasão:

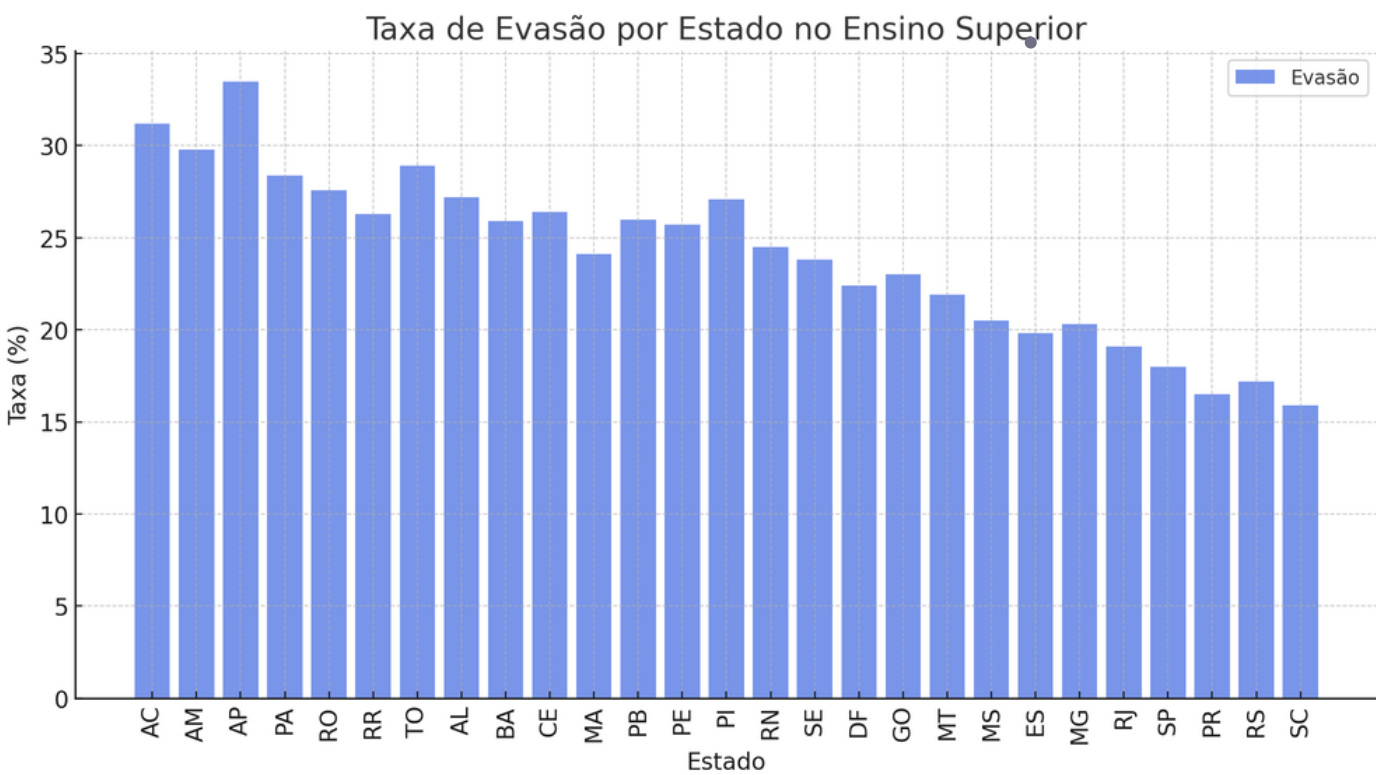
- Dificuldades financeiras dos estudantes.
- Falta de políticas públicas de permanência.

Dados: Mapa do Ensino Superior 2025



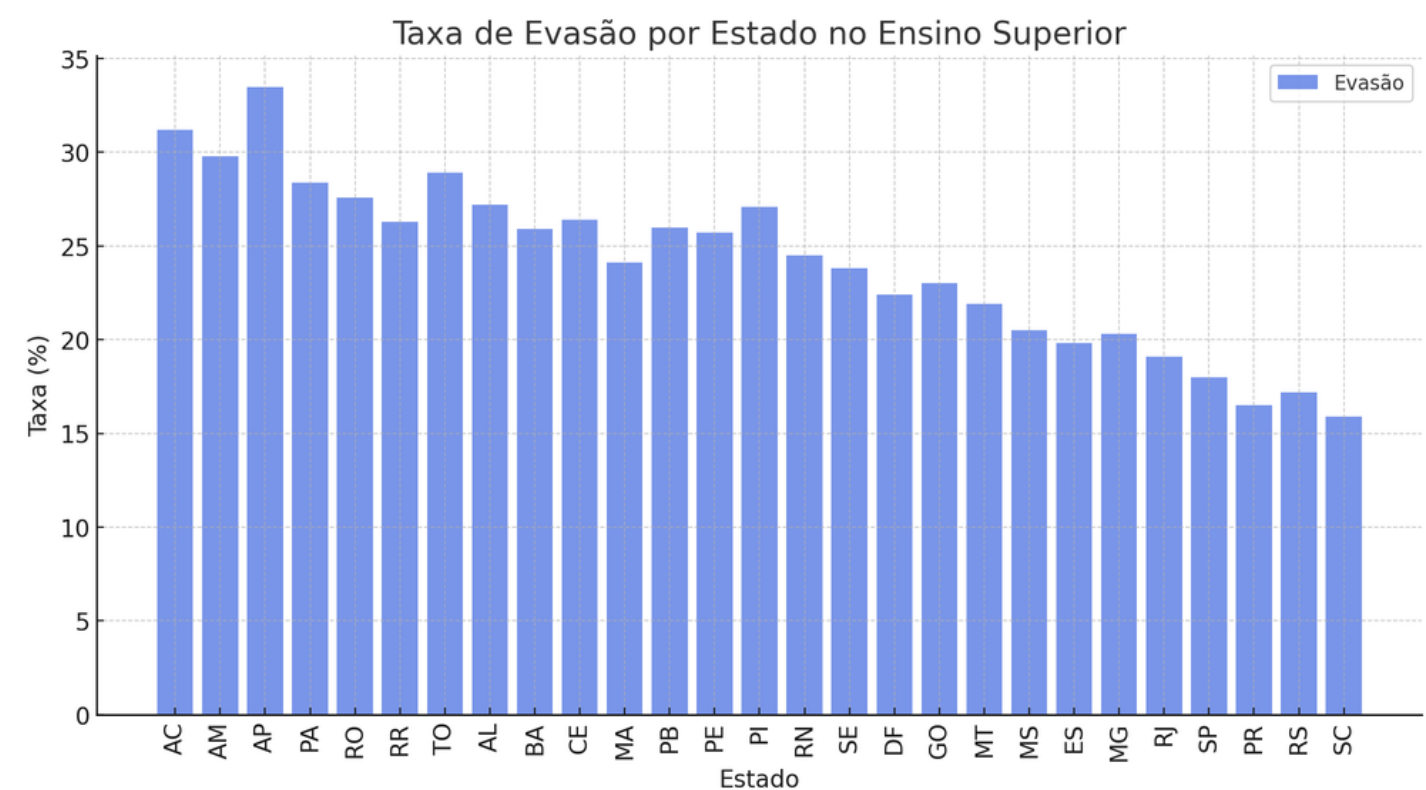
- A média de evasão atual é de 22,6% no ensino Presencial.
- A média de evasão atual é de 63,7% no ensino ead.

Norte: 31%
Nordeste: 28%
Centro-Oeste: 15%
Sudeste: 21%
Sul: 18%



O Cenário Atual no Amazonas

Evasão



-  Evasão Norte do Brasil: 31%
-  Evasão Amazonas: 29,6%

PRESENCIAL



73.605



29,6%



21.787

51.817

EAD



76.463



63,5%



48.554

27.909

$150.068 - 70.341 = 79.726$ permantes



Inadimplência

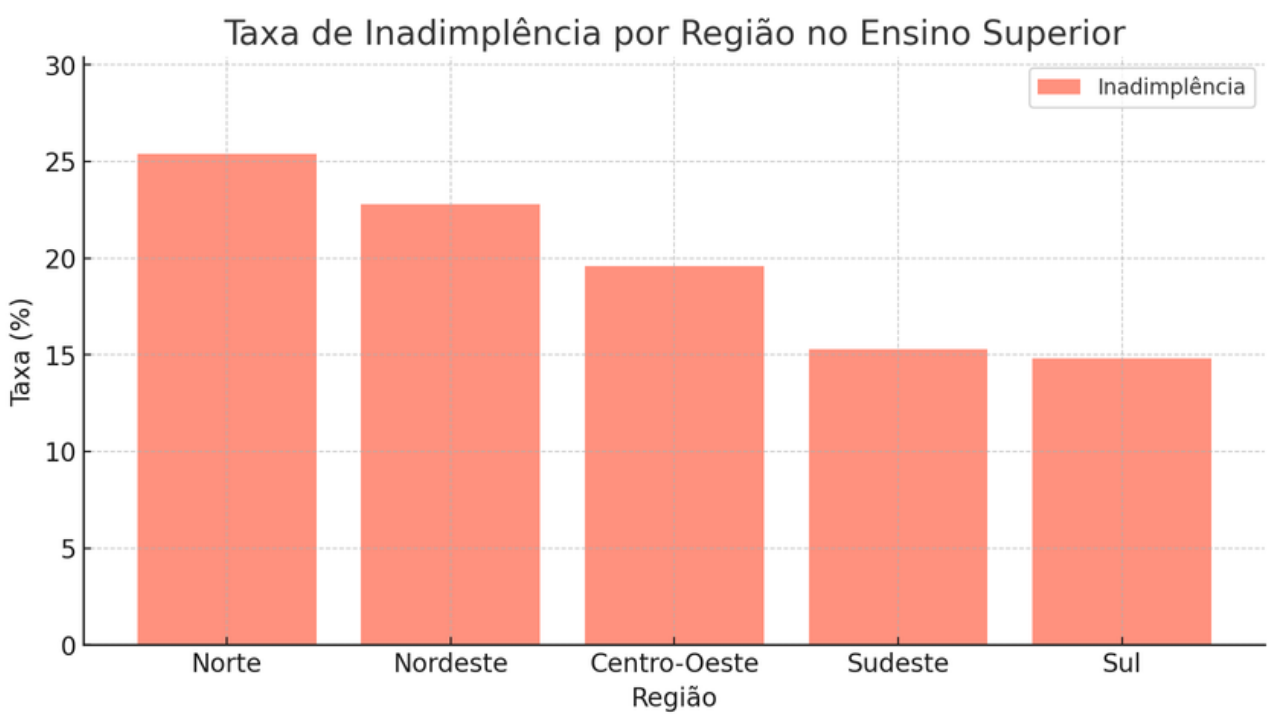
2.Evolução de Inadimplentes do Brasil no último ano- Amazonas é o segundo estado com maior número de inadimplência do Brasil

A inadimplência no ensino superior continua sendo um dos principais desafios enfrentados pelas instituições. A falta de políticas públicas eficazes de financiamento estudantil, somada à instabilidade econômica, impacta diretamente o pagamento das mensalidades. O aumento da evasão e a redução no número de contratos do FIES nos últimos anos também contribuem para esse cenário.

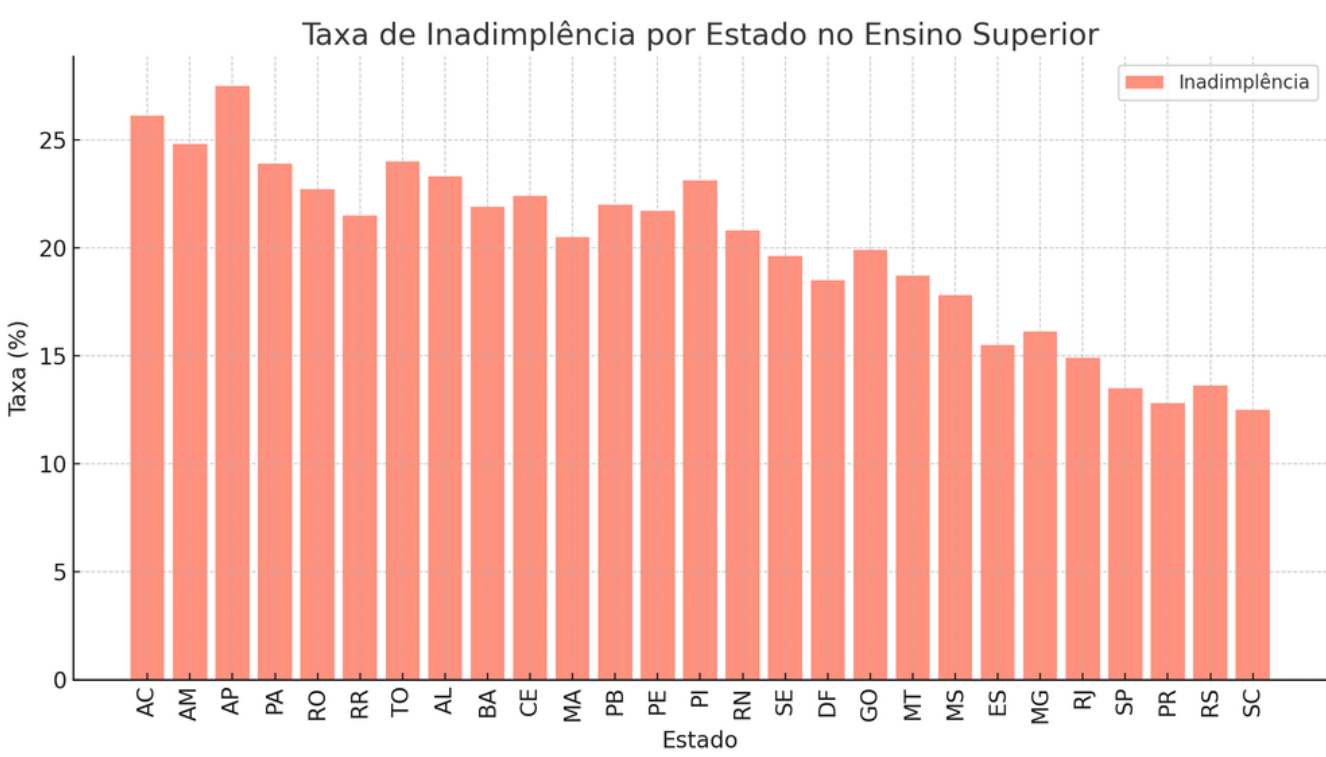
Tendências:

- Redução de alunos beneficiados pelo FIES, impactando a capacidade de pagamento de muitos estudantes;
- Necessidade de novas estratégias financeiras para reduzir os índices de inadimplência.

Dados: Mapa do Ensino Superior 2025



- A média da inadimplência de 2024.1 para 2024.2 aumentou **6%**
- **Média de Inadimplência Brasil: 19%**
- **Média de inadimplência Norte: 26%**
- **Média de inadimplência Amazonas: 24%**

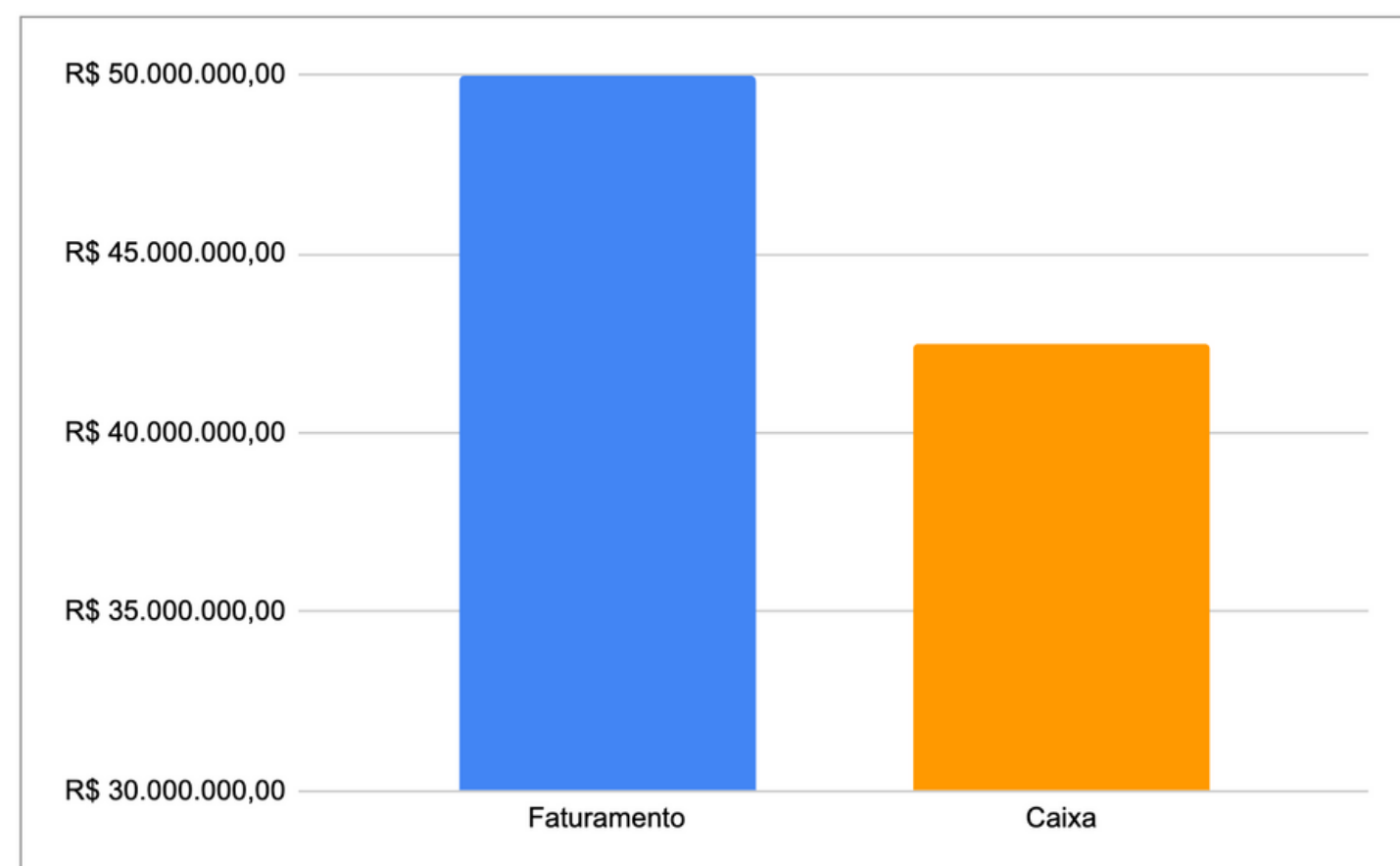


Como a Inadimplência Corrói a Saúde Financeira

O Impacto Direto no Caixa e na Sustentabilidade

Faturamento é uma expectativa

Recebimento é a realidade



O que aparece: boletos vencidos.

O que não aparece:

- Custos com alunos inadimplentes.
- Descontos de acordos
- Recuperação com valores defasados
- Honorários de empresas de cobrança
- **Evasão disfarçada**
- **Consumo de recursos (sala, professor, estrutura), mas sem gerar caixa**

Como a IES perde receita sem perceber

Renegociações com entrada simbólica e parcelamento sem correção.
Descontos solicitados por empresas de cobrança.
Aluno abandona o curso e a IES não recupera mais nada.

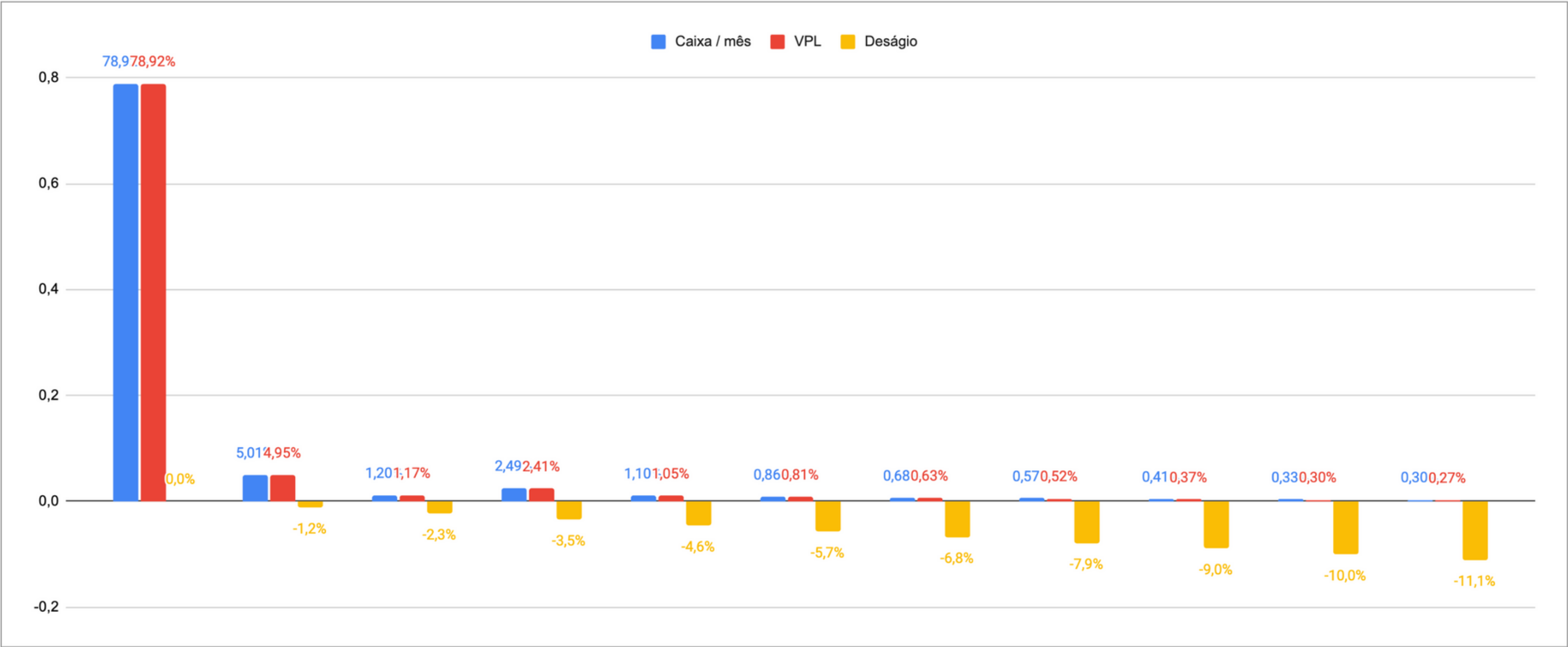


Entendendo o Cohort da Inadimplência

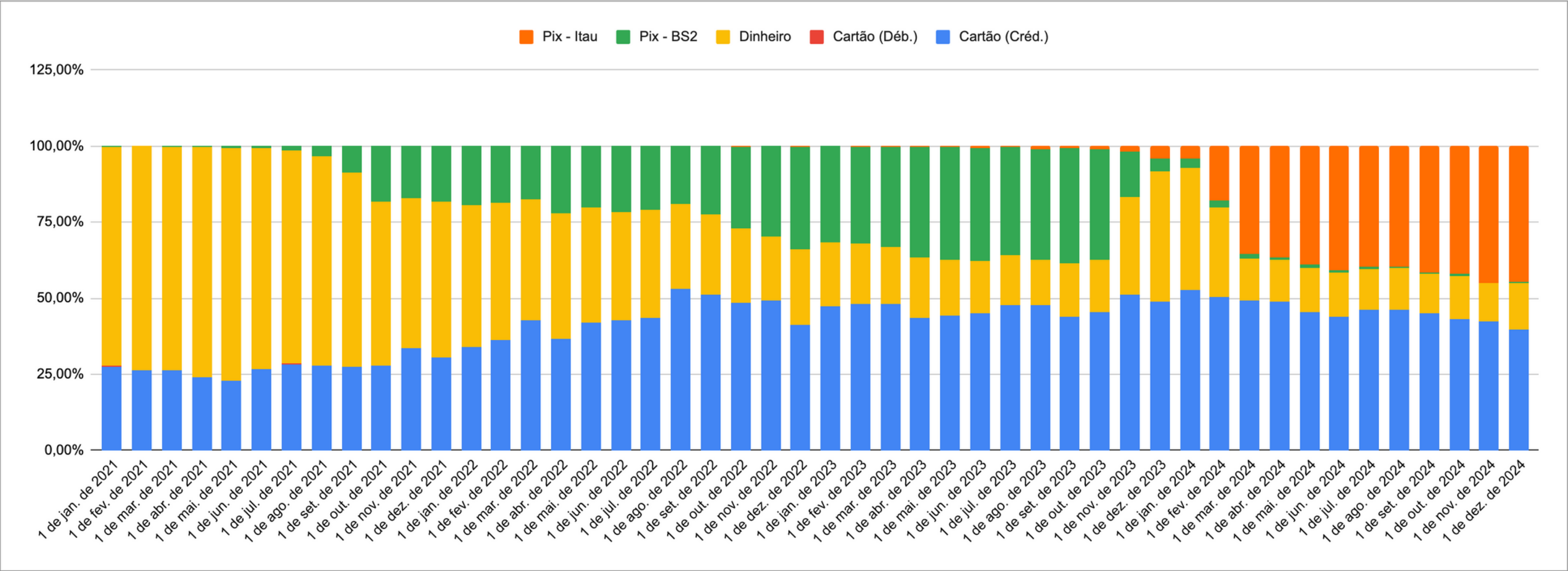
Cohort	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1 de jan. de 2023	14,68%	11,45%	10,80%	7,51%	6,61%	6,22%	5,92%	5,49%	5,27%	5,06%	4,77%
1 de fev. de 2023	14,78%	10,30%	9,48%	7,39%	6,78%	6,30%	5,75%	5,44%	5,16%	4,99%	4,87%
1 de mar. de 2023	13,31%	10,12%	9,30%	7,62%	7,04%	6,35%	5,89%	5,60%	5,35%	5,20%	5,11%
1 de abr. de 2023	19,33%	13,68%	12,72%	10,67%	9,49%	8,70%	8,26%	7,83%	7,59%	7,39%	7,01%
1 de mai. de 2023	18,86%	14,60%	13,42%	11,18%	10,09%	9,45%	8,90%	8,57%	8,38%	7,98%	7,74%
1 de jun. de 2023	20,43%	15,71%	14,47%	11,85%	10,90%	10,12%	9,69%	9,39%	8,88%	8,55%	8,15%
1 de jul. de 2023	20,98%	16,05%	14,87%	12,52%	11,49%	10,86%	10,43%	9,66%	9,25%	8,72%	8,46%
1 de ago. de 2023	20,70%	15,97%	14,75%	12,56%	11,83%	11,20%	10,31%	9,63%	9,01%	8,63%	8,34%
1 de set. de 2023	26,27%	19,81%	18,47%	16,00%	14,86%	13,61%	12,62%	11,63%	11,04%	10,63%	10,26%
1 de out. de 2023	27,04%	21,72%	20,32%	17,47%	15,88%	14,66%	13,40%	12,54%	11,96%	11,50%	11,23%
1 de nov. de 2023	26,59%	20,93%	19,14%	16,22%	14,72%	13,32%	12,34%	11,70%	11,18%	10,85%	10,51%
1 de dez. de 2023	30,03%	22,54%	20,75%	17,62%	15,73%	14,26%	13,43%	12,65%	12,15%	11,70%	11,13%
Inadimplência Final	21,08%	16,07%	14,88%	12,38%	11,28%	10,42%	9,74%	9,18%	8,77%	8,43%	8,13%



O efeito do tempo- VPL



Entendendo o Meio de Pagamento



Entendendo o Cohort da Inadimplência

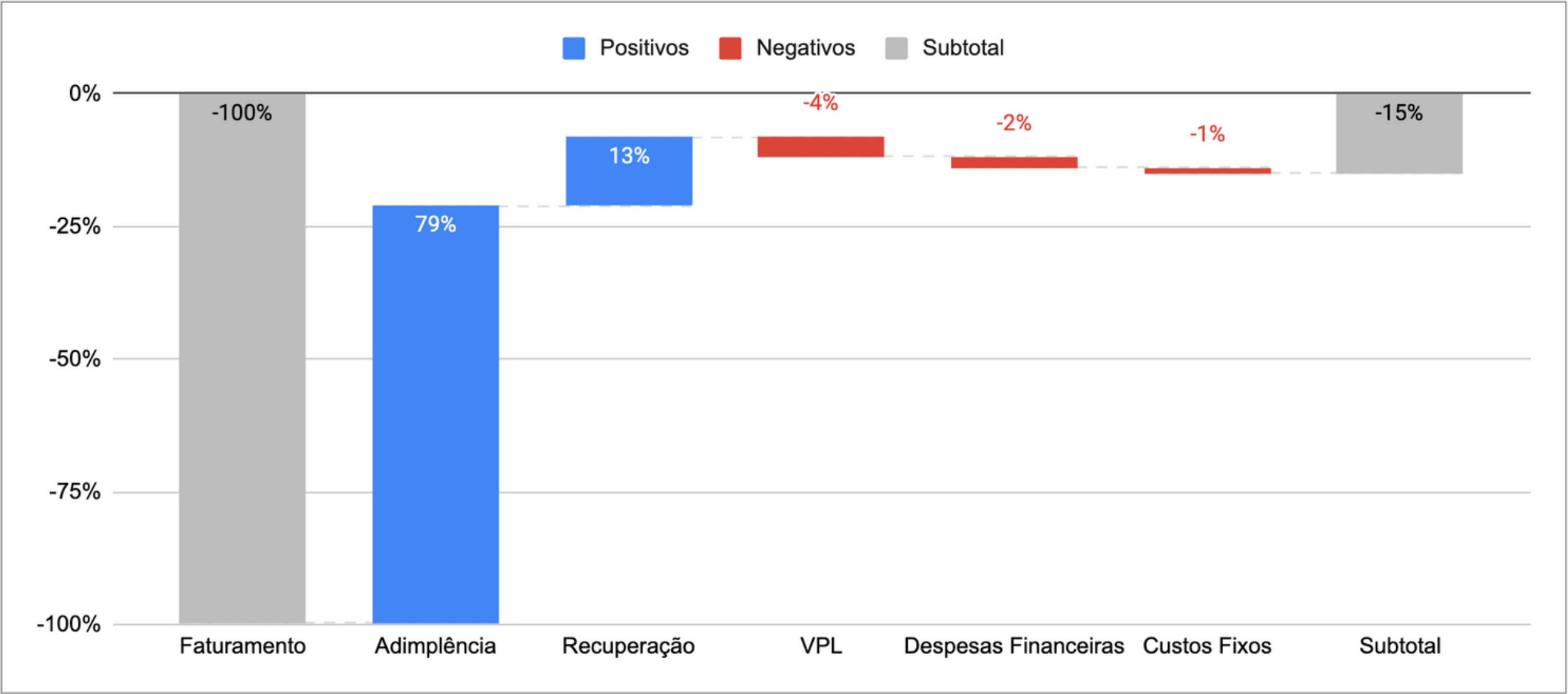
Cohort	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1 de jan. de 2023	14,68%	11,45%	10,80%	7,51%	6,61%	6,22%	5,92%	5,49%	5,27%	5,06%	4,77%
1 de fev. de 2023	14,78%	10,30%	9,48%	7,39%	6,78%	6,30%	5,75%	5,44%	5,16%	4,99%	4,87%
1 de mar. de 2023	13,31%	10,12%	9,30%	7,62%	7,04%	6,35%	5,89%	5,60%	5,35%	5,20%	5,11%
1 de abr. de 2023	19,33%	13,68%	12,72%	10,67%	9,49%	8,70%	8,26%	7,83%	7,59%	7,39%	7,01%
1 de mai. de 2023	18,86%	14,60%	13,42%	11,18%	10,09%	9,45%	8,90%	8,57%	8,38%	7,98%	7,74%
1 de jun. de 2023	20,43%	15,71%	14,47%	11,85%	10,90%	10,12%	9,69%	9,39%	8,88%	8,55%	8,15%
1 de jul. de 2023	20,98%	16,05%	14,87%	12,52%	11,49%	10,86%	10,43%	9,66%	9,25%	8,72%	8,46%
1 de ago. de 2023	20,70%	15,97%	14,75%	12,56%	11,83%	11,20%	10,31%	9,63%	9,01%	8,63%	8,34%
1 de set. de 2023	26,27%	19,81%	18,47%	16,00%	14,86%	13,61%	12,62%	11,63%	11,04%	10,63%	10,26%
1 de out. de 2023	27,04%	21,72%	20,32%	17,47%	15,88%	14,66%	13,40%	12,54%	11,96%	11,50%	11,23%
1 de nov. de 2023	26,59%	20,93%	19,14%	16,22%	14,72%	13,32%	12,34%	11,70%	11,18%	10,85%	10,51%
1 de dez. de 2023	30,03%	22,54%	20,75%	17,62%	15,73%	14,26%	13,43%	12,65%	12,15%	11,70%	11,13%
Inadimplência Final	21,08%	16,07%	14,88%	12,38%	11,28%	10,42%	9,74%	9,18%	8,77%	8,43%	8,13%

Cálculo da PDD (Provisão para Devedores Duvidosos)

- Análise anual de 2023.
- PDD média: 8,44%



Comparativo de cenários: Faturamento x Caixa



Recebimento IES: 91,9%

Descontos: 6,9%

VPL: 3,9%

Despesas fin.: 1,8%

Custos fixos: 1,2%

Disponível em caixa: 84,9%



ESTUDO EVASÃO E INADIMPLÊNCIA

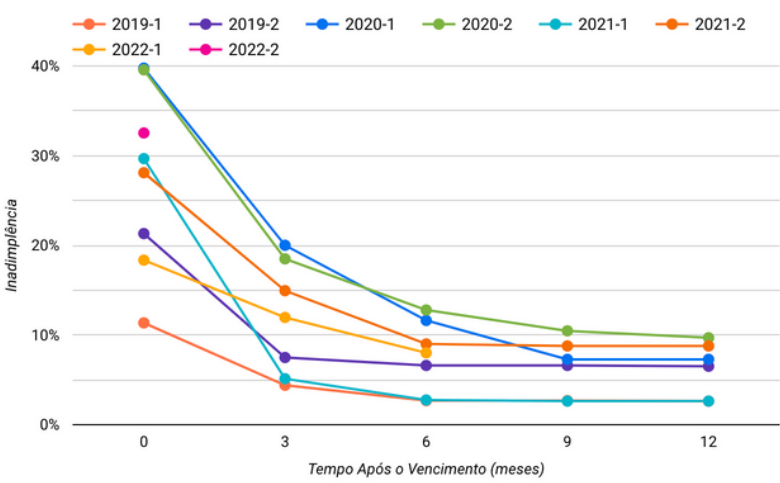
Usamos o que há mais preciso para fazer a avaliação da instituição e trazer o melhor benefício.

IES (1) ▾

Modalidade ▾

Curso: BIOMEDICINA (1) ▾

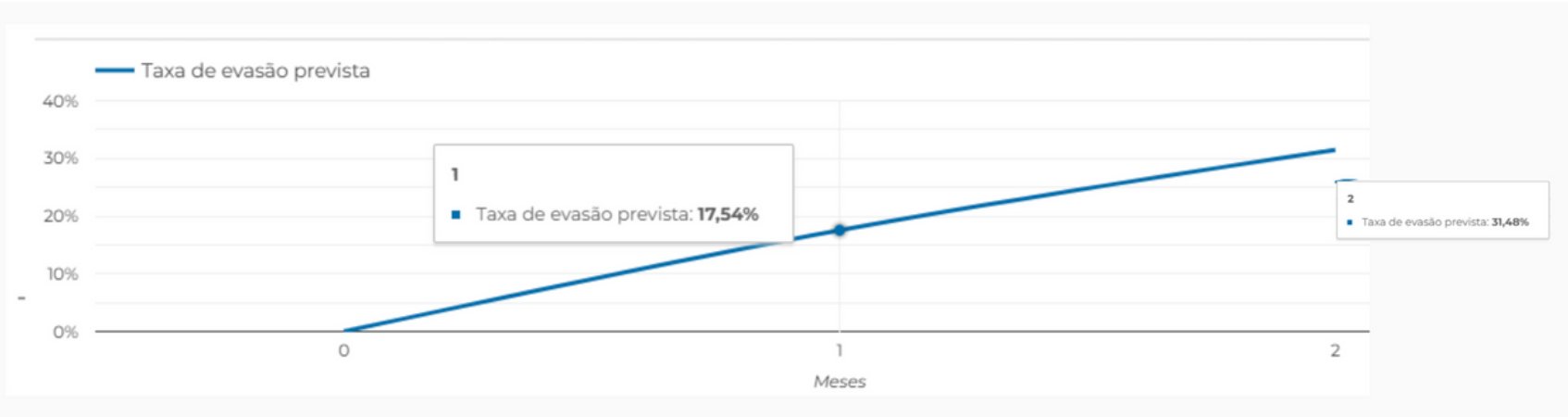
Tempo Após o Vencimento (meses) / Inadimplência					
Semestre	0	3	6	9	12
2019-1	11.4%	4.4%	2.7%	2.7%	2.6%
2019-2	21.3%	7.5%	6.6%	6.6%	6.5%
2020-1	39.8%	20.0%	11.6%	7.3%	7.3%
2020-2	39.6%	18.5%	12.8%	10.5%	9.7%
2021-1	29.7%	5.1%	2.8%	2.6%	2.6%
2021-2	28.1%	14.9%	9.0%	8.8%	8.8%
2022-1	18.3%	12.0%	8.0%	-	-
2022-2	32.5%	-	-	-	-



Análise da inadimplência mensal x inadimplência final

Competência ▾	Faturamento	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Jan 1, 2019	R\$ 934,672.69	40.7%	35.3%	35.0%	17.7%	13.9%	13.1%	12.8%	9.4%	9.4%	9.2%	9.1%	9.1%	8.9%
Feb 1, 2019	R\$ 1,505,260.01	52.4%	48.6%	29.2%	23.5%	21.5%	20.5%	17.5%	17.1%	15.0%	12.5%	12.3%	12.0%	12.0%
Mar 1, 2019	R\$ 1,340,790.09	63.7%	43.6%	35.8%	29.4%	28.3%	25.0%	24.3%	21.4%	17.0%	16.7%	16.5%	16.5%	16.0%
Apr 1, 2019	R\$ 1,283,720.54	61.4%	37.8%	31.2%	29.8%	26.5%	25.9%	22.1%	17.4%	17.1%	16.8%	16.8%	16.4%	16.1%
May 1, 2019	R\$ 1,271,575.78	63.2%	37.1%	33.9%	28.5%	27.1%	23.2%	18.2%	17.9%	17.7%	17.7%	17.2%	16.9%	16.6%
Jun 1, 2019	R\$ 1,270,127.54	63.0%	46.3%	34.6%	33.4%	23.6%	18.6%	18.3%	18.0%	17.8%	17.2%	17.0%	16.6%	15.5%
Jul 1, 2019	R\$ 809,506.61	51.5%	47.7%	47.2%	45.8%	45.7%	45.7%	28.7%	27.0%	20.9%	17.8%	14.7%	11.5%	9.8%
Aug 1, 2019	R\$ 1,529,430.74	58.7%	54.6%	53.0%	52.2%	51.9%	36.5%	33.3%	28.5%	23.7%	20.8%	16.0%	13.7%	13.2%
Sep 1, 2019	R\$ 1,223,045.09	64.8%	62.6%	62.0%	60.3%	49.0%	40.7%	38.0%	29.5%	25.9%	21.0%	17.2%	16.4%	16.4%
Oct 1, 2019	R\$ 1,193,673.25	69.3%	66.8%	66.1%	62.2%	60.9%	41.7%	35.0%	29.1%	23.6%	19.1%	17.9%	17.5%	17.2%
Nov 1, 2019	R\$ 1,196,885.18	66.4%	63.5%	62.8%	61.9%	41.7%	36.4%	32.2%	27.2%	21.3%	18.8%	17.8%	17.3%	17.2%
Dec 1, 2019	R\$ 1,207,440.00	65.7%	63.6%	63.1%	42.5%	37.5%	33.2%	32.0%	28.8%	28.2%	19.4%	18.8%	18.6%	18.6%
Jan 1, 2020	R\$ 771,872.58	36.9%	34.4%	34.1%	33.0%	33.0%	32.6%	30.3%	28.1%	21.5%	15.8%	15.5%	15.5%	15.5%
Feb 1, 2020	R\$ 1,254,567.30	52.5%	48.2%	47.6%	46.4%	45.8%	43.3%	42.5%	36.5%	26.8%	23.0%	22.9%	22.8%	22.8%
Mar 1, 2020	R\$ 1,144,832.38	60.6%	59.0%	58.5%	53.4%	51.3%	50.0%	47.0%	36.1%	31.1%	31.0%	30.9%	30.9%	22.0%
Apr 1, 2020	R\$ 1,055,505.43	59.9%	57.9%	57.3%	55.4%	53.7%	49.7%	39.0%	33.2%	33.0%	32.9%	32.9%	23.2%	17.7%
May 1, 2020	R\$ 1,054,875.32	60.2%	58.6%	57.4%	55.7%	54.0%	48.5%	39.3%	39.0%	38.8%	38.8%	23.7%	16.1%	15.8%
Jun 1, 2020	R\$ 1,050,393.35	62.0%	60.2%	59.6%	57.5%	51.0%	41.0%	40.7%	40.5%	40.5%	24.3%	17.1%	16.8%	16.7%

Análise por curso



Análise mínima de 24 meses de comportamento

Estudo de evasão



QUERO O ESTUDO PRINCIPIA

